



LEAN ORGANIZATION: L'ORGANIZZAZIONE DELLA FABBRICA SNELLA



DESCRIZIONE

L'organizzazione della fabbrica snella si fonda sulla riduzione o l'eliminazione delle inefficienze riconducendo i processi alla loro semplicità, integrando le catene cliente-fornitore (interno/esterno), focalizzando le proprie attività e risorse sul prodotto, integrando gli enti aziendali.

L'applicazione delle logiche gestionali Lean, in un approccio al miglioramento continuo, porta ad una riorganizzazione complessiva dei processi di produzione e di tutta l'organizzazione aziendale, garantendo contenimento dei costi, recupero di efficienza e maggiore qualità per l'azienda.



A CHI È RIVOLTO

Responsabili di Stabilimento, Responsabili di Produzione, Capi Reparto ed in generale per chi ha la volontà di conoscere principi e strumenti base del modello organizzativo Lean.



durata del corso

8

ore



PROGRAMMA

- La Lean Organization;
- Lean Thinking: storia, sviluppo e principi base;
- L'evoluzione del Lean Manufacturing;
- Principi e strumenti per la caccia agli sprechi ed il recupero di efficienza e flessibilità;
- I 4 pilastri: - costo - qualità - tempo - flessibilità;
- I flussi di processo ed il flusso del valore in azienda;
- La classificazione delle Attività VA/NVA;
- Indicatori di monitoraggio di un sistema Lean;
- Logica del Miglioramento Continuo (Kaizen): cambio culturale, impatto organizzativo, coinvolgimento e motivazione del personale;
- Tecniche operative per l'implementazione dell'organizzazione/produzione snella;
- VSM: mappatura del Flusso del Valore;
- Ottimizzazione flussi e layout e soluzioni di logistica interna;
- KANBAN: gestione Pull dei materiali;
- 5S - Visual Factory: organizzazione/visualizzazione del posto di lavoro;
- SMED: metodologie per la riduzione tempi di attrezzaggio (setup);
- TPM: Gestione efficiente della Manutenzione;
- Illustrazione e discussione di casi aziendali.